


# Informationsveranstaltung: "Horizon 2020" Fokus Energie- und Umwelttechnik

Jörg Scherer  
European Research and Project Office GmbH  
[j.scherer@eurice.eu](mailto:j.scherer@eurice.eu)

10.02.2015





# „EU-Programme“ - Komplexes Thema

- Die 10 Gebote zählen 279 Wörter,
- Die Unabhängigkeitserklärung der 13 nordamerikanischen Staaten 1776 zählt 300 Wörter,
- Die EU-Verordnung über den Import von Karamell-Bonbons besteht aus 25.911 Wörtern.



# Beispiele für EU- Förderprogramme

## **EU-Strukturfonds (EFRE)**

## **EU-Bildungsprogramme**

- z.B. Life Long Learning (v.a. ERASMUS), TEMPUS

## **EU-Forschungsrahmenprogramm**

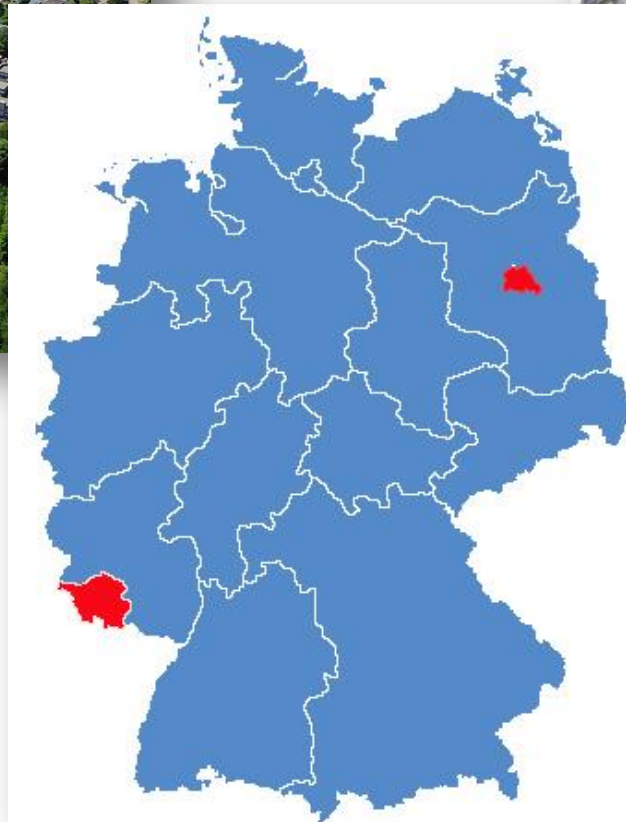
- Forschungs- und Innovationsförderung



# Eurice



Saarbrücken



Berlin





# Eurice – Eckdaten

- Ausgründung aus der Universität des Saarlandes in 2000; Innovatives Public-Private-Partnerschaftsmodell– einzigartig in Deutschland
- Dienstleistungsbereiche: Internationales Projekt- und Forschungsmanagement, Strategie- und Innovationsberatung, Fundraising
- Weites Spektrum an unterschiedlichen Technologiefeldern (von Infektionskrankheiten bis Hubschrauberrotoren)
- Berater der EU-Kommission im Bereich Innovation
- Koordinator eines europaweiten Trainingsprogrammes zum Schutz und zur erfolgreichen Verwertung von Forschungsergebnissen (rund 3.000 Wissenschaftler/Unternehmer pro Jahr)
- Koordinierung von 12 grenzüberschreitenden Hochschul- und Technologiekooperationen in der Großregion (u.a. Initiator der “Universität der Großregion”)



# Erfolge

**550 MIO €**

Acquisition of  
EU grants in  
12 years



**TOP 20**

SME participation  
in FP7

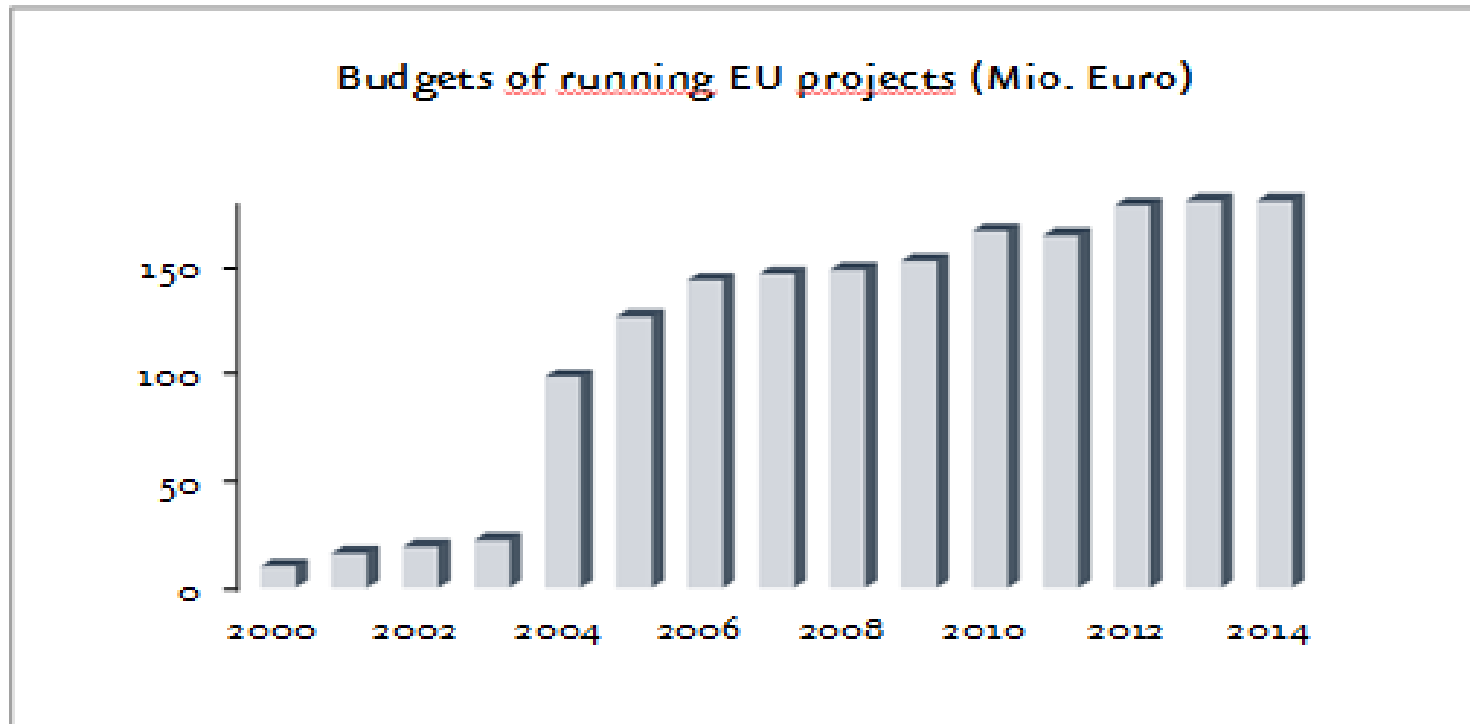


**450**

Collaboration  
partners in  
current R&D  
projects



# Entwicklung EU-Projektakquise



- Aktuelles Projektportfolio (02/2015): 168 Mio €

# Das Team

45 qualifizierte MitarbeiterInnen  
mit Hochschulabschluss/Promotion  
und internationaler Erfahrung

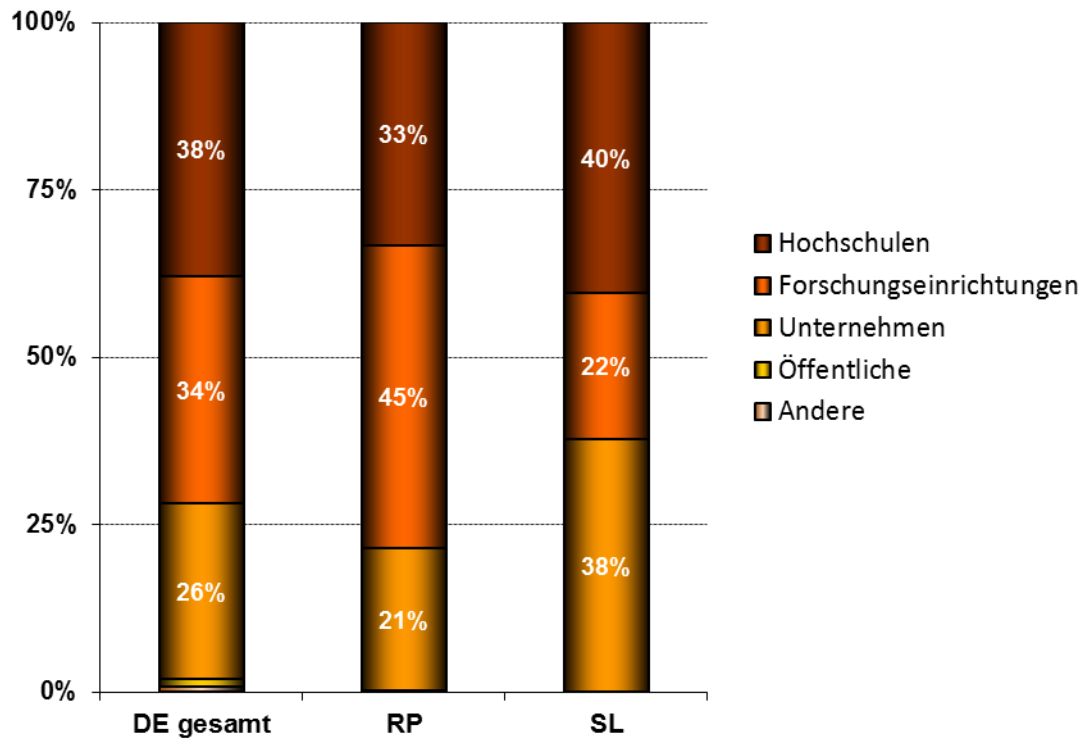


Attraktive Karrierechancen in  
einem internationalen und sehr  
abwechslungsreichen Umfeld



# Saarländische Beteiligung am 7.RP

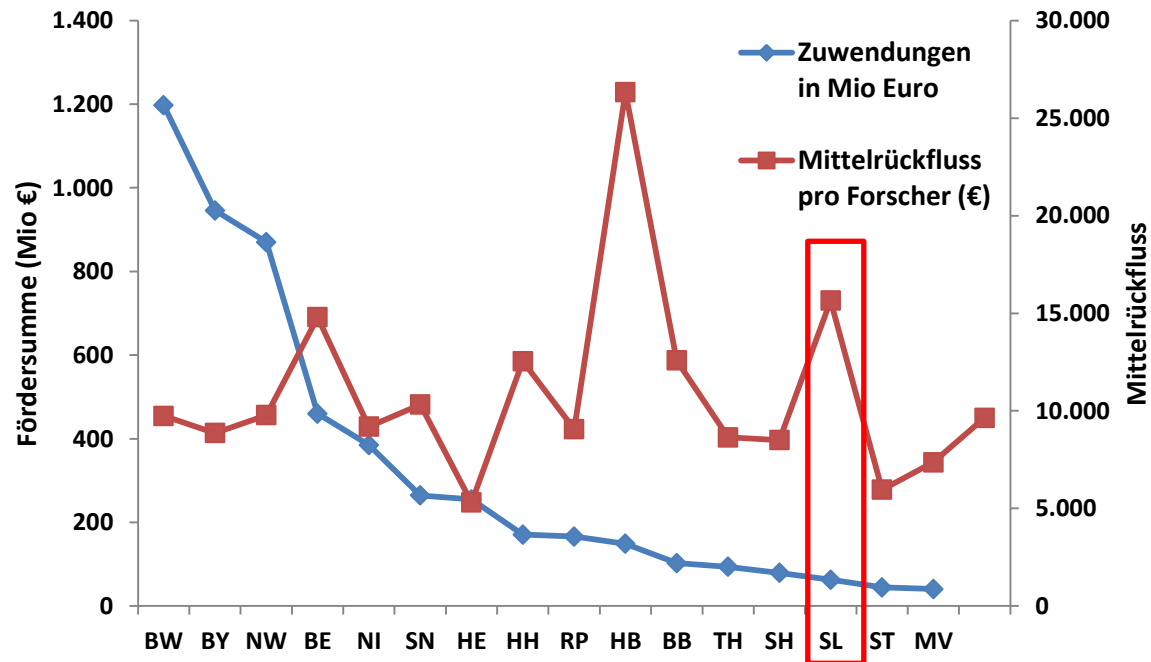
Anteile an Gesamtzuwendung nach Einrichtungstyp DE, RP und SL



Quelle: CORDIS

# Saarländische Beteiligung am 7.RP

Zuwendungen und Mittelrückfluss pro Forscher nach Bundesland



Quelle: CORDIS

# Chancen und Charakteristika der EU Förderung für Forschung und Innovation



# EU-Forschungsrahmenprogramme



- Seit 1984
- FP7: 2007 – 2013
- Horizont 2020: 2014 - 2020

Programme	Laufzeit	Budget
1. FP	1984-1987	3.3 Mrd. ECU
2. FP	1987-1991	4.4 Mrd. ECU
3. FP	1990-1994	6.6 Mrd. ECU
4. FP	1994-1998	13.2 Mrd. ECU
5. FP	1998-2002	15.0 Mrd. Euro
6. FP	2002-2006	17.5 Mrd. Euro
<b>7. FP</b>	<b>2007-2013</b>	<b>53.3 Mrd. Euro</b>
<b>Horizon 2020</b>	<b>2014-2020</b>	<b>79 Mrd. Euro</b>



# HORIZON 2020

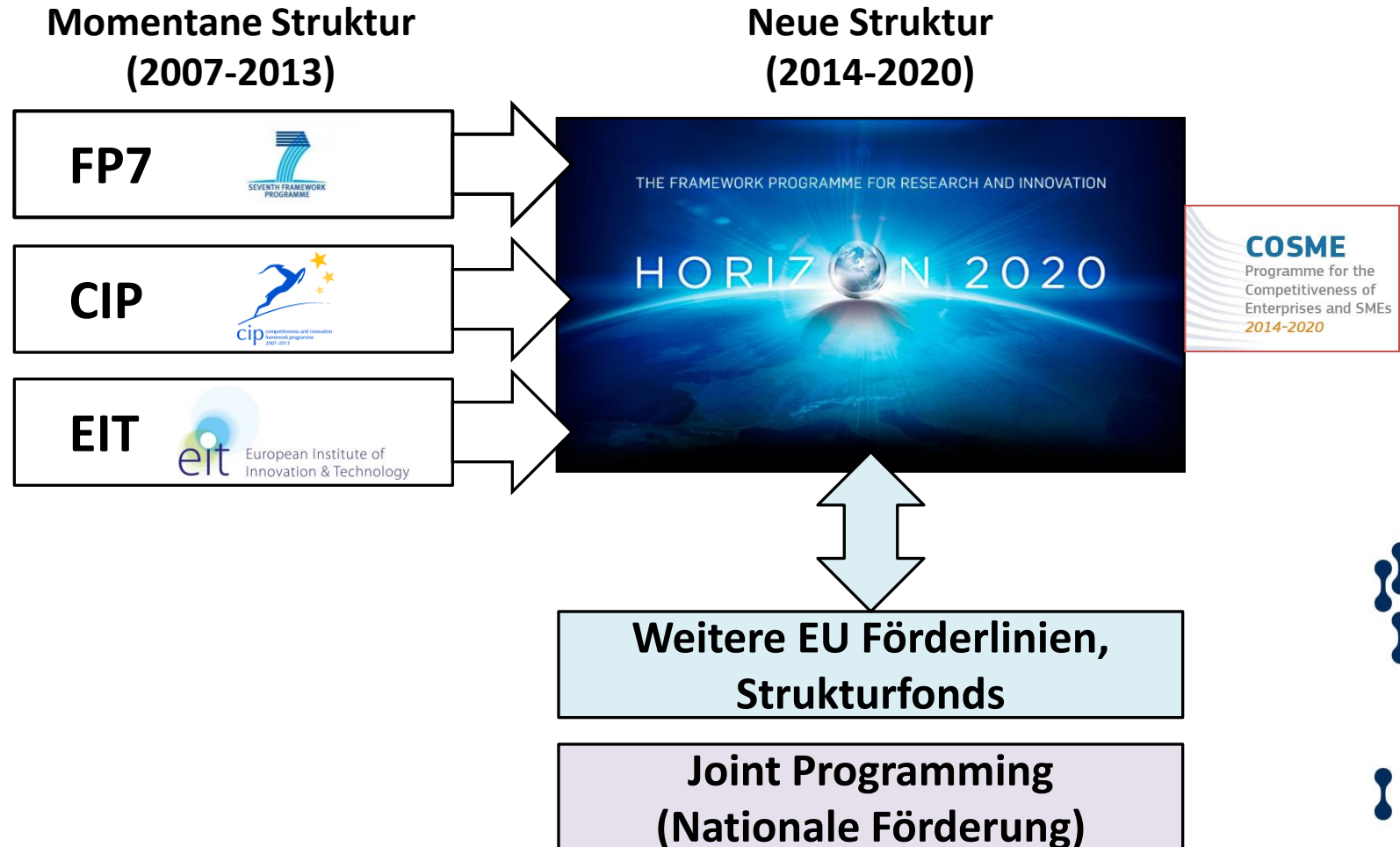
The New EU Framework Programme for Research and Innovation (2014-2020)



HORIZON 2020



# Integration bestehender Programme in Horizon 2020





## 3 priorities

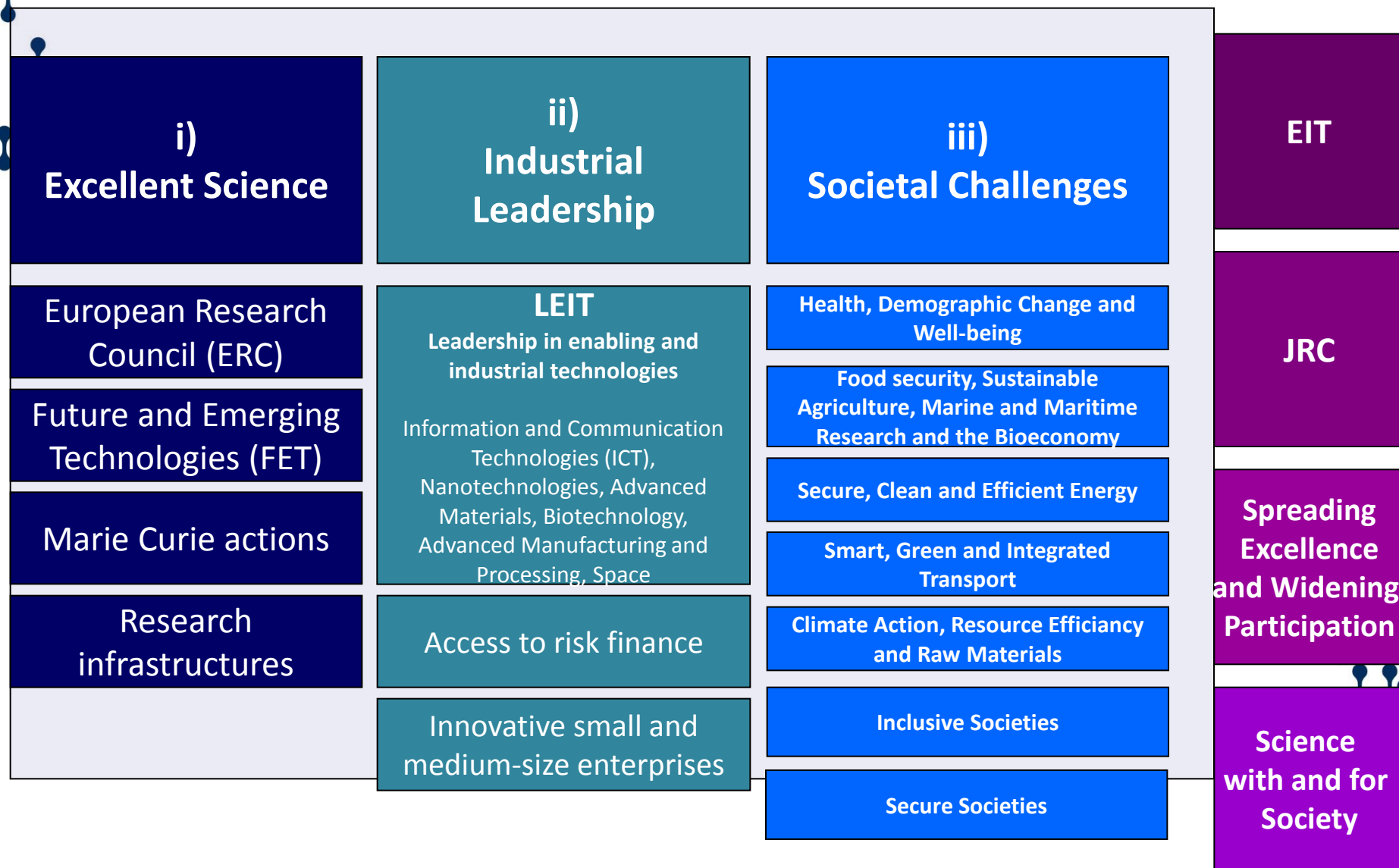
**1. Excellent science**

**2. Industrial leadership**

**3. Societal challenges**



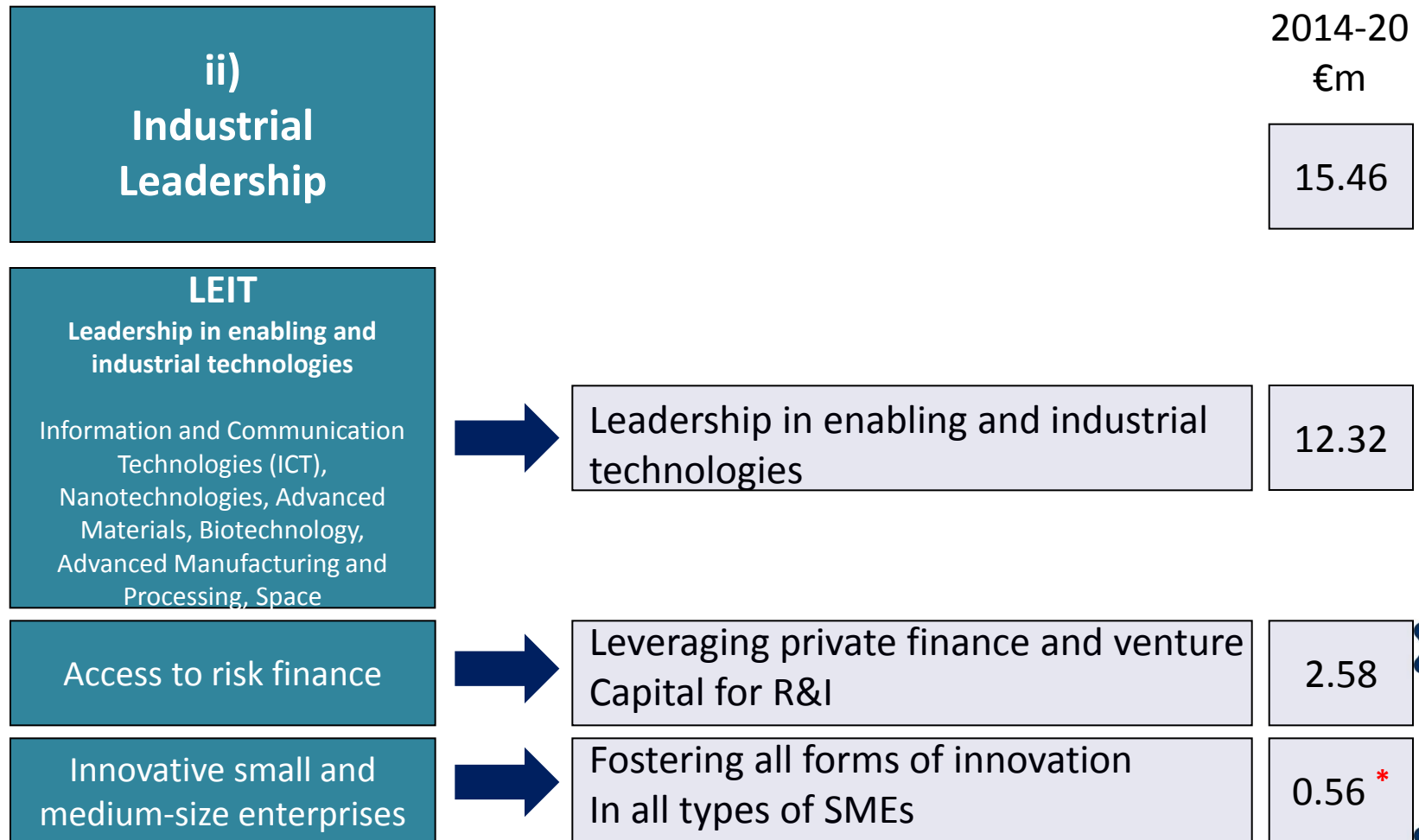
# Programme structure



# Excellent Science: detailed structure and breakdown

i) Excellent Science		2014-20 €m
European Research Council (ERC)	→ Frontier research by the best individual teams	11.9
Future and Emerging Technologies (FET)	→ Collaborative research to open new fields of innovation	2.45
Marie Curie actions	→ Opportunities for training and career development	5.6
Research infrastructures	→ Ensuring access to world-class facilities	2.26

# Industrial Leadership: detailed structure and breakdown

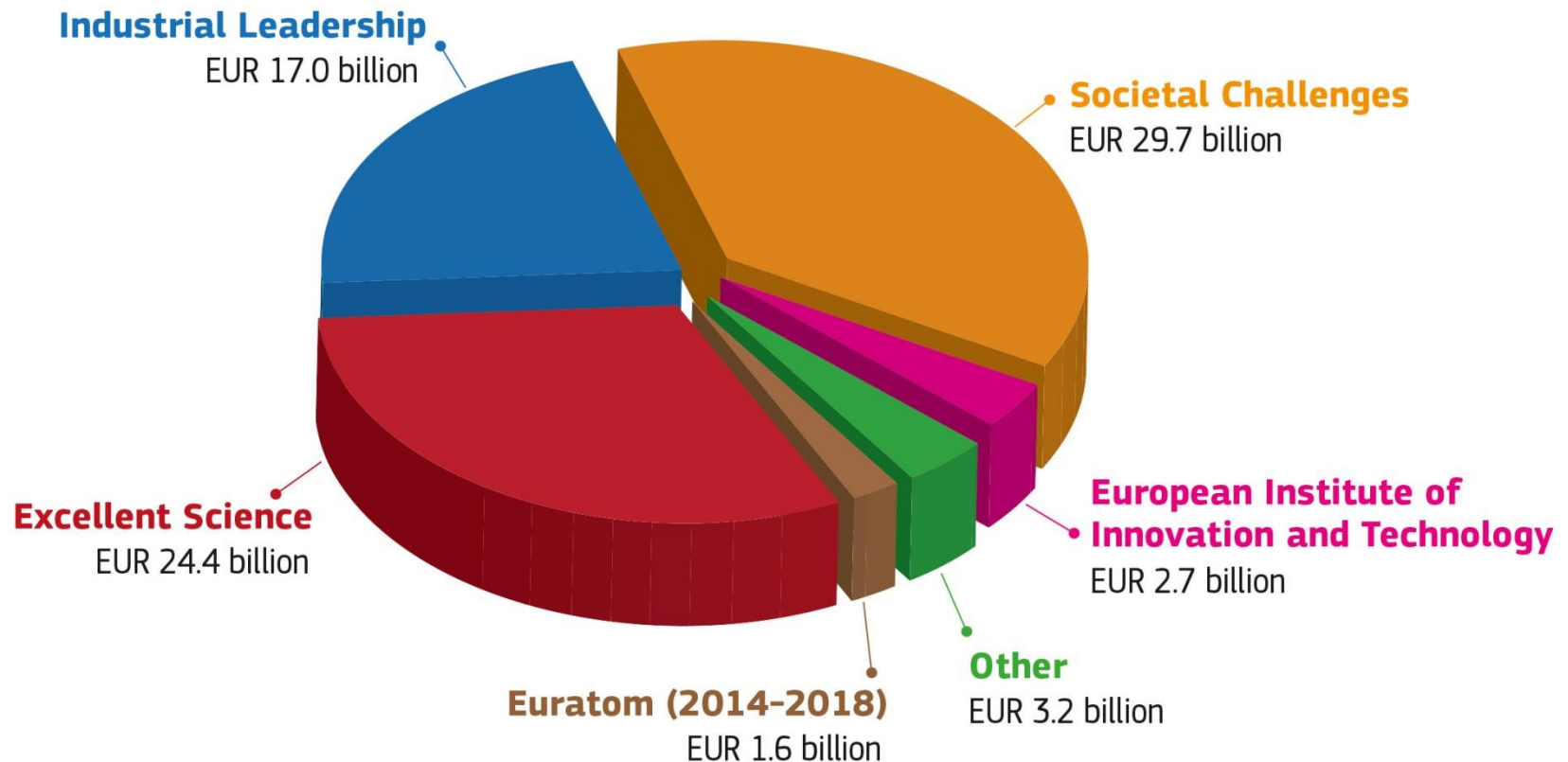


\* complemented by ~€5.9 m (15% of LEIT and SC)

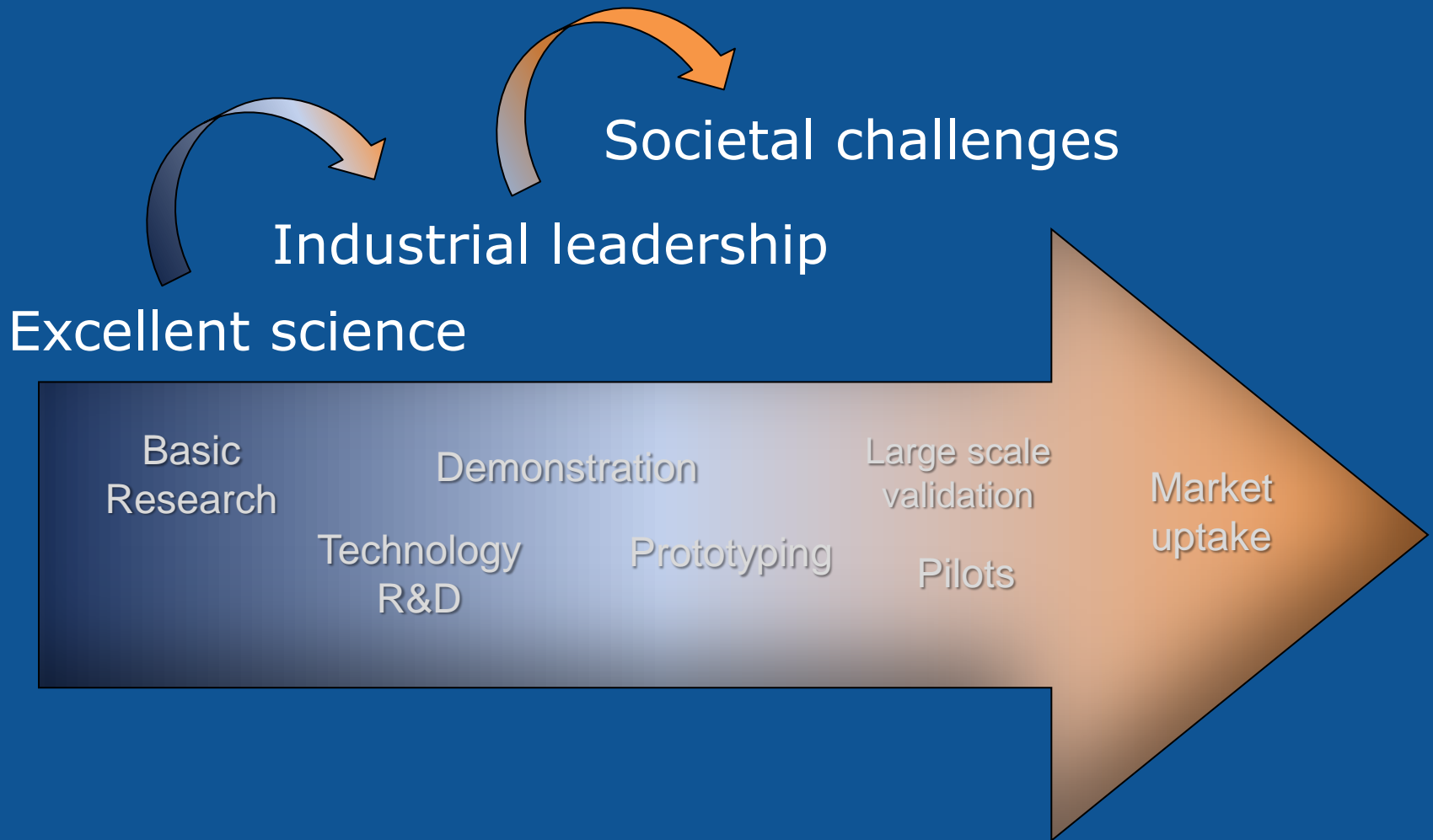


€ 79 billion from 2014 to 2020

## HORIZON 2020 BUDGET (in current prices)



# Coverage of the full innovation chain



# Evaluation criteria

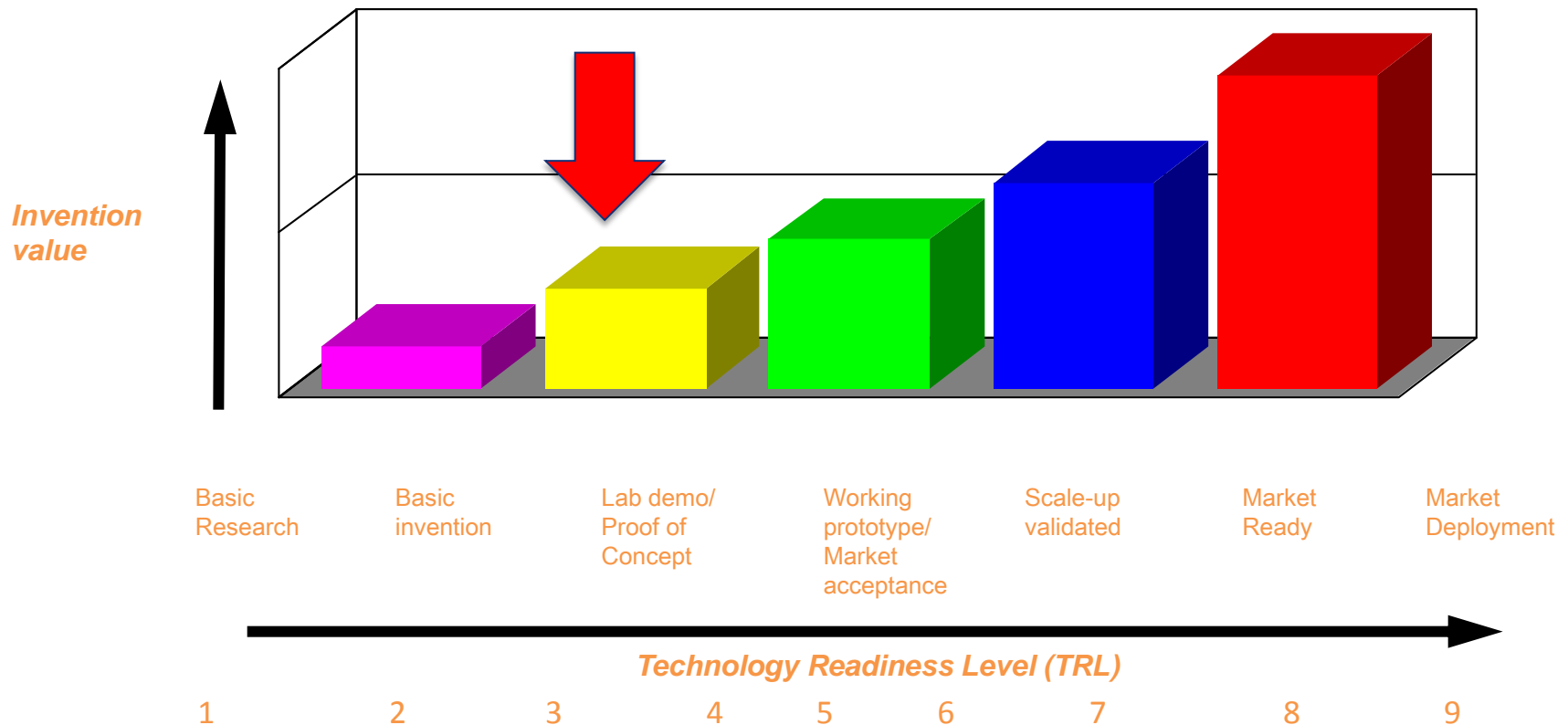


- ✓ **ERC** frontier Research actions ➤➤ only EXCELLENCE
- ✓ Innovation actions ➤➤ higher weighting for "IMPACT"

Proposal evaluated by the experts “as it is”  
and not as “what could be” = no need for negotiation

# Technology Readiness Levels

Where are you starting from and where do you want to go?



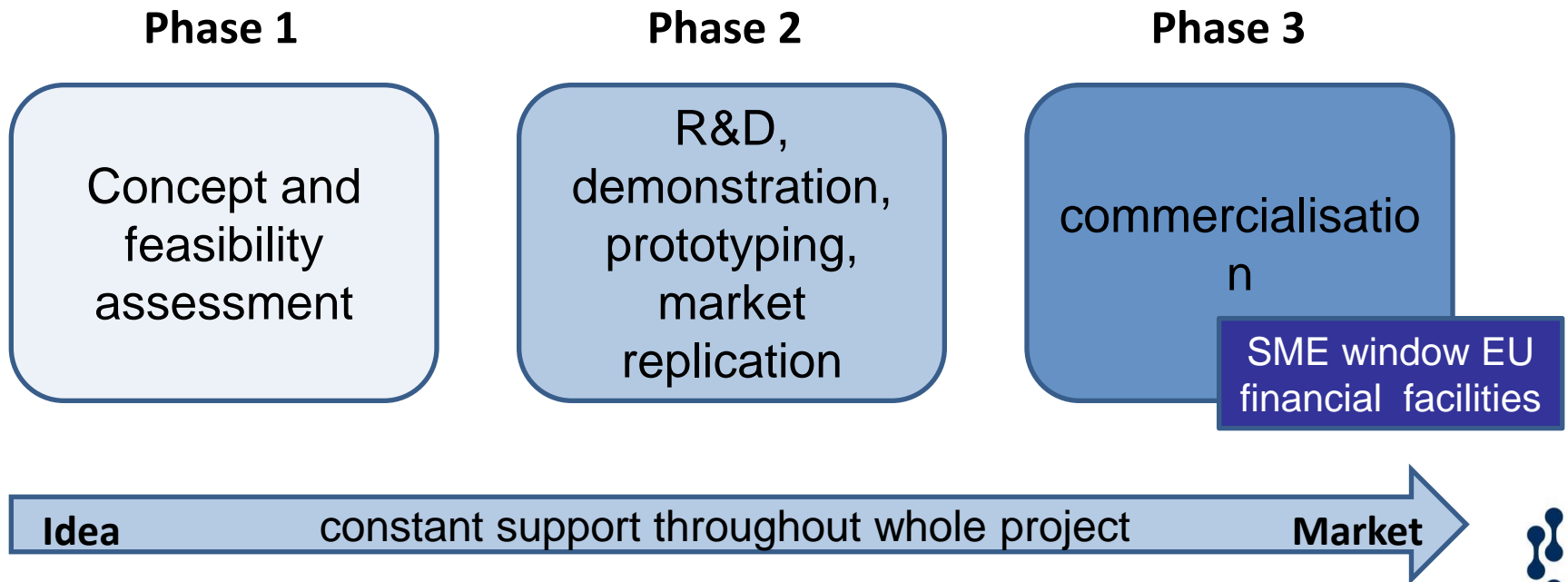
# Technology Readiness Level (TRL)

1. Basic Research – principles observed and reported
2. Technology concept and/or application formulated
3. Analytical and experimental proof of concept
4. Validation in a laboratory environment
5. Validation in the relevant environment
6. Prototype demonstration in relevant environment
7. Prototype demonstration in operational environment
8. System complete and verified through test and demonstration
9. Ready for full deployment



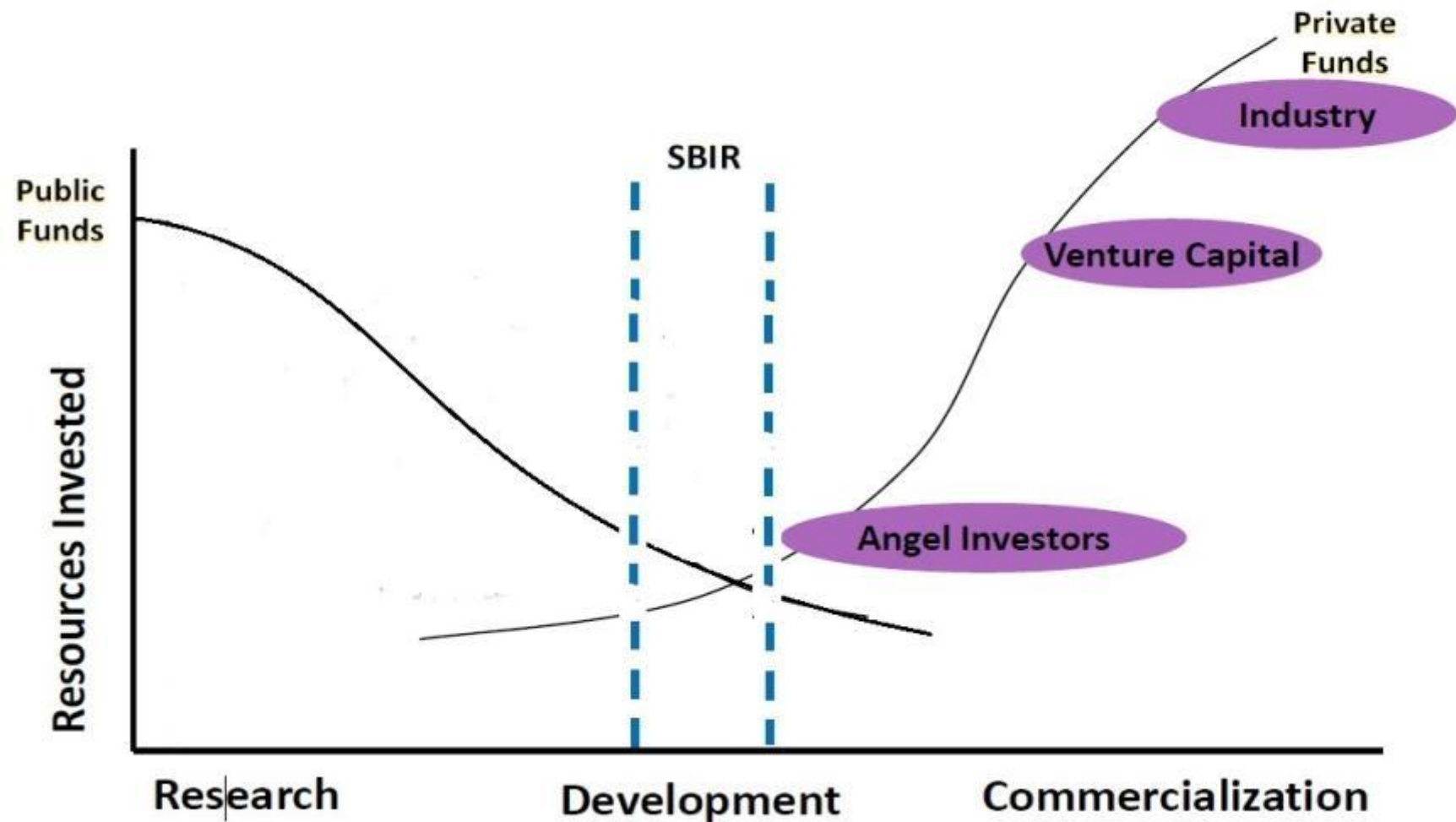


# Industrial Leadership: SME instrument





# University      Small Business



Phase 3 = 2% budget

### Phase 1: Concept and feasibility assessment

Input: Idea/Concept: "Business Plan 1" (~ 10 pages)  
10% budget

Activities:  
Feasibility of concept  
Risk assessment  
IP regime  
Partner search  
Design study  
Pilot application  
etc.

10% success

Output: elaborated "Business plan 2"

Lump sum: 50.000 €  
~ 6 months

### Phase 2: R&D, demonstration, market replication

Input: "Business plan 2" plus description of activities under Phase 2 (~ 30 pages)  
88% budget

Activities:  
Development, prototyping, testing, piloting, miniaturisation, scaling-up, market replication, research

30-50% success

Output: "investor-ready Business plan 3"

1-3 (5) M€ EC funding  
~ 12 to 24 months

### Phase 3: Commercialisation

Promote instrument as quality label for successful projects  
Facilitate access to private finance

Support via networking , training, information, addressing i.a. IP management, knowledge sharing, dissemination

SME window in the EU financial facilities (debt facility and equity facility)  
Possible connection to PPC (and PPI?)

No direct funding

# Societal Challenges: detailed structure and breakdown

iii) Societal Challenges		2014-20 €m
Health, Demographic Change and Well-being	Improve lifelong health and wellbeing	6.79
Food security, Sustainable Agriculture, Marine and Maritime Research and the Bioeconomy	Secure sufficient supplies of safe and high quality food and other bio-based products	3.5
Secure, Clean and Efficient Energy	Transition to a reliable, sustainable and competitive energy system	5.39*
Smart, Green and Integrated Transport	Resource-efficient, environmentally friendly, safe, seamless, and performing transport system.	5.76
Climate Action, Resource Efficiency and Raw Materials	Resource efficient and climate change resilient economy and a sustainable supply of raw materials	2.8
Inclusive Societies	Foster inclusive, innovative and secure European societies	1.19
Secure Societies		1.54

# "Secure, Clean and Efficient Energy"



- **Why?**

- Europe is too dependent on the rest of the globe for its energy
- Need for a new industrial revolution and low-energy economy

- **How? Focus on:**

- Efficient energy use that translates into 20% savings by 2020
- Ensuring the free movement of energy (a more integrated, interconnected and competitive market,...)
- Secure, safe and affordable energy for citizens and businesses
- Making a technological shift to low-carbon technologies

- **Budget 2014-2020? € 5,931 billion**



## SC5: "Climate Action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials"



- **Why?**

- Encouraging a more sustainable use of our limited natural resources is essential both for our well-being and for Europe's economic development.

- **How? Focus on:**

- Investing in innovation for a green economy
- **Waste** (the whole production and consumption cycle, from waste prevention, the design of products and processes for recyclability, to re-use and waste disposal)
- **Water** (approaches to water management and climate change)

- **Budget 2014-2020? € 3,081 billion**



## Challenge „Energy“ – Struktur

Drei Themenfelder ( Focus Areas ):

- Energy Efficiency ( EE ~18% )
- Competitive Low-Carbon Energy ( LCE ~66% )
- Smart Cities and Communities ( SCC ~16% )

Fast Track to Innovation

Other Actions





# Energy Efficiency (EE) - Struktur

Vier Aktivitätsfelder:

- ✓ Gebäude und Verbrauchssektor
- ✓ Heizen und Kühlen
- ✓ Industrielle Verfahren und Produkte
- ✓ Finanzierung nachhaltiger Energien



# Low-Carbon Energy (LCE) - Struktur

Acht Aktivitätsfelder:

- ✓ Strom aus erneuerbaren Energien/ Heizen & Kühlen
- ✓ Modernisierung des europäischen Stromnetzes
- ✓ Energiespeicher-Technologien
- ✓ Nachhaltige Biotreibstoffe
- ✓ Nutzung fossiler Energien
- ✓ Europäischer Forschungsraum (ERA) – Energie
- ✓ Sozio-ökonomische Aspekte
- ✓ Querschnittsaktivitäten

# Challenge 5 – Übersicht


## **Klimaschutz, Umwelt, Ressourceneffizienz und Rohstoffe**

- 5.1: Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel
- 5.2: Umweltschutz, nachhaltige Bewirtschaftung der natürlichen Ressourcen, Wasser, biologische Vielfalt und Ökosysteme
- 5.3: Gewährleistung einer nachhaltigen Versorgung mit nicht-energetischen und nicht-landwirtschaftlichen Rohstoffen
- 5.4: Grundlagen für den Übergang zu einer umweltfreundlichen Wirtschaft und Gesellschaft durch Öko-Innovation
- 5.5: Entwicklung einer umfassenden und andauernden globalen Umweltüberwachung und entsprechender Informationssysteme
- 5.6: Kulturerbe



## 5.1. Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel

- 5.1.1. Besseres Verständnis des Klimawandels und Bereitstellung zuverlässiger Klimaprojektionen
- 5.1.2. Bewertung der Folgen und Anfälligkeiten, Entwicklung innovativer und kostenwirksamer Anpassungs- sowie Risikovermeidungs- und –bewältigungsmaßnahmen
- 5.1.3. Unterstützung von Klimaschutzstrategien, einschließlich Studien über die Auswirkungen von Maßnahmen in anderen Politikbereichen



## 5.2. Umweltschutz, nachhaltige Bewirtschaftung der natürlichen Ressourcen, Wasser, biologische Vielfalt und Ökosysteme


5.2.1. Vertiefung der Erkenntnisse über die biologische Vielfalt und die Funktionsweise der Ökosysteme, ihre Wechselwirkungen mit sozialen Systemen und ihre Aufgabe zur Sicherung der Wirtschaft und des menschlichen Wohlergehens

5.2.2. Entwicklung integrierter Konzepte für die nachhaltige Bewältigung der Wasserprobleme

5.2.3. Bereitstellung von Wissen und Instrumenten für eine wirksame Entscheidungsfindung und eine Einbindung der Öffentlichkeit







## 5.3. Gewährleistung einer nachhaltigen Versorgung mit nicht-energetischen und nicht-landwirtschaftlichen Rohstoffen

5.3.1. Verbesserung der Wissensbasis über die Verfügbarkeit von Rohstoffen

5.3.2. Förderung einer nachhaltigen Versorgung mit und Verwendung von Rohstoffen, einschließlich an Land und am Meeresboden gewonnener mineralischer Rohstoffe (Exploration, Gewinnung, Verarbeitung, Wiederverwendung, Verwertung und Rückgewinnung)

5.3.3. Suche nach Alternativen für kritische Rohstoffe

5.3.4. Schärfung des Bewusstseins der Gesellschaft und Verbesserung ihrer Kompetenz im Hinblick auf Rohstoffe



## 5.4. Grundlagen für den Übergang zu einer umweltfreundlichen Wirtschaft und Gesellschaft durch Öko-Innovation

5.4.1. Stärkung von ökoinnovativen Technologien, Verfahren, Dienstleistungen und Produkten, einschließlich Suche nach Möglichkeiten zur Verringerung der bei der Produktion und beim Verbrauch verwendeten Rohstoffmengen und der Überwindung diesbezüglicher Hindernisse, sowie Förderung ihrer Markteinführung

5.4.2. Unterstützung innovativer Strategien und gesellschaftlicher Veränderungen

5.4.3. Messung und Bewertung von Fortschritten auf dem Weg zu einer umweltfreundlichen Wirtschaft

5.4.4. Förderung der Ressourceneffizienz durch digitale Systeme





## 5.6. Kulturerbe

5.6.1. Ermittlung der Resilienz durch Beobachtung, Überwachung und Modellierung

5.6.2 Förderung eines besseren Verständnisses, wie Veränderungen durch Klimawandel sowie Gefahren durch Erdbeben und Vulkane für das Kulturerbe wahrnehmen und darauf reagieren





# Ausschreibungen und Topics Waste: A Resource to Recycle, Reuse and Recover Raw Materials

WASTE-1-2014: Moving towards a circular economy through industrial symbiosis

WASTE-3-2014: Recycling of raw materials from products and buildings

WASTE-4-2014/2015: Towards near-zero waste at European and global level

WASTE-5-2014: Preparing and promoting innovation procurement for resource efficiency

WASTE-6-2015: Promoting eco-innovative waste management and prevention as part of sustainable urban development





# Ausschreibungen und Topics Water Innovation: Boosting its value for Europe

WATER-1-2014/2015: Bridging the gap: from innovative water solutions to market replication

WATER-2-2014/2015: Integrated approaches to water and climate change

WATER-3-2014/2015: Stepping up EU research and innovation cooperation in the water area

WATER-4-2014: Harnessing EU water research and innovation results for industry, policy makers and citizens

WATER-5-2014/2015: Strengthening international R&I cooperation in the field of water





# **Horizon 2020: Beteiligungs- und Finanzregeln**





# Teilnahmeberechtigte Organisationen

Jegliche Rechtsperson wie z.B.

Hochschulen

Forschungseinrichtungen

Industrie (inkl. KMU)

Management- und TT-Organisationen

andere, z.B. Behörden, Verbände

European Economic Interest Groups







# Mindestanzahl Partner

## Generell:

3

**mindestens 3 unabhängige** Rechtspersonen aus **3 unterschiedlichen Mitgliedstaaten (MS)** der EU oder **assoziierten Staaten (AS)**

## Ausnahmen:

1

- ERC, Mobilitätsprogramm
- KMU Instrument
- CSA
- im Arbeitsprogramm explizit festgelegt

# Teilnahmeberechtigte Staaten

Kostenerstattung  
durch  
EU möglich

gleich-  
gestellt

**28 Mitgliedstaaten (MS) der EU**



**Assoziierte Staaten (AS):**  
zahlen in Horizont 2020 ein



**Gemeinsame Forschungsstelle (GFS)**



## Drittstaaten

**High-income countries incl. BRICS**

nur in Ausnahmefällen oder wenn im AP erwähnt  
Ausnahme: USA generell in Challenge 1



**Drittstaaten mit geringem bis mittlerem  
Einkommen** (ausgewiesen in Annex des  
Arbeitsprogramms)





# Kostenerstattung

## direkte, erstattungsfähige Kosten

Personalkosten

Sachkosten

Reisekosten

Unteraufträge

Projektspezifische Kosten

**Neu** Mehrwertsteuer\*

## nicht erstattungsfähige Kosten

Zölle

Wechselkursverluste

Schulden

Kosten anderer Projekte

unverhältnismäßige Kosten

\* Wenn Partner nicht vorsteuerabzugsberechtigt ist

# Kostenerstattung

## Indirekte Kosten

### Pauschale in Höhe vom 25 % der direkten Kosten

- In der Regel keine Abrechnung auf Vollkostenbasis (actual indirect costs) mehr möglich!
- Ggf. Ausnahme für *Non-profit* Forschungsorganisationen: können indirekte Kosten als direkte abrechnen (noch in Verhandlung)!

## Förderquoten

### Innovation Actions

**70 % aller erstattungsfähigen Kosten**  
(= direkte + indirekte Kosten)

Ausnahmen für Unis, öffentliche Einrichtungen, etc.  
100 % Förderung möglich

### Research and Innovation Actions

### Coordination and Support Actions

**100 % aller erstattungsfähigen Kosten**  
(= direkte + indirekte Kosten)



**Wie finde ich die für mich geeignete  
Fördermaßnahme?**





# Einordnung in H2020

## FRAGE 1:

Was will ich mit meiner Forschung primär erreichen?

- I. Wissenschaft voranbringen?
- II. Markt im Blick?
- III. Probleme lösen?

**Teil I**  
**Wissenschaftsexzellenz**

**Teil II**  
**Führende Rolle der Industrie**

**Teil III**  
**Ges. Herausforderungen**



# Einordnung in H2020

## FRAGE 2:

In welcher Konstellation soll geforscht werden?

Als Einzelperson/individuelle Arbeitsgruppe?

→ zunächst suchen bei:

...oder im Verbund?

→ suche in:

**Europäischer Forschungsrat**

**Marie Skłodowska Curie**

**Teil III  
Ges. Herausforderungen**

**Teil II  
Führende Rolle der Industrie**

# Participant Portal

The screenshot shows the Research Participant Portal website. The browser window has a single tab titled "Home - Research Participant Portal" with the address bar showing "ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html". The website header includes the European Commission logo and the text "RESEARCH & INNOVATION Participant Portal". A navigation bar contains links for HOME, FUNDING OPPORTUNITIES, HOW TO PARTICIPATE, EXPERTS, SUPPORT, a search bar, and LOGIN/REGISTER buttons. The main content area features a "Horizon 2020 Funding" banner with the text "Starting from 1/1/2014". Below the banner, it states: "On this site you can find and secure **funding** for research & innovation projects under the following EU programmes:

- **2014-2020** Horizon 2020 - research and innovation framework programme
- **2007-2013** 7th research framework programme (FP7) and Competitiveness & Innovation Programme (CIP)

Below this, there are two columns of user instructions:

Non-registered users	Registered users
<ul style="list-style-type: none"><li>• search for funding</li><li>• read the H2020 Online Manual &amp; download the legal documents</li><li>• check if an organisation is already registered</li><li>• contact our support services or check our FAQs</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• submit your proposal</li><li>• sign the grant</li><li>• manage your project throughout its lifecycle</li></ul>

At the bottom, there is a row of six icons with labels: "WHAT'S NEW?", "FUNDING OPPORTUNITIES", "HOW TO PARTICIPATE", "WORK AS AN EXPERT", "MY PERSONAL AREA", and "INFORMATION AND SUPPORT". The footer contains the text "HORIZON 2020 RESEARCH ON EUROPA CORDIS OLAF".

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html>





# Was macht einen guten Antrag aus?

- Eine gute **Projektidee**
  - Wissenschaftliche Exzellenz
  - muss den Zielen der Gemeinschaft ("Challenges") dienen und den erwarteten Impact bedienen
  - muss den thematischen Vorgaben des Rahmenprogramms entsprechen
- Ein exzellentes, gut zusammengestelltes **Konsortium**
- Ein gut formulierter **Antrag**
  - muss den formalen Vorgaben der Kommission genügen
  - muss die Gutachter ansprechen




# Wie finde ich Partner? Wo kann ich meine Ideen einbringen?

- Persönliche Netzwerke
- Kongresse/Tagungen/Messen/“Brokerage-Events“/Info-Tage
- Partner- und Projektdatenbank „CORDIS“:  
[http://cordis.europa.eu/home\\_en.html](http://cordis.europa.eu/home_en.html)
- EEN-Kooperations-Datenbank: <http://www.een-rlpsaar.de/>

**Wichtig: Ideen schützen/ Geheimhaltung vereinbaren**





# „Wie sieht ein typisches“ EU-Verbundprojekt aus?

- Forschung im Konsortium, mehrere Projektpartner (Ø8-10, Spanne: 5-25); Komplementäre und korrespondierende Aktivitäten
- International: Partner aus verschiedenen Ländern
- Interdisziplinär: Experten für verschiedene Fachgebiete
- Laufzeit: 3-5 Jahre
- EU-Förderung: 3-12 Mio. Euro
- Fördersumme saarländischer Partner in FP7: Ø ca. 400.000€




# Welche Rollen gibt es einem EU-Projekt?

## **Koordinator**

- Hauptentscheidungsträger (in Antragsphase & Projekt)
- Einziger Ansprechpartner für die EU-Kommission
- Hauptverantwortlich für Verträge & Finanzen

## **Projektpartner**

- bringt sich mit seiner Expertise ein
- bearbeitet Teilaufgaben
- rechnet eigenständig ab



# Wie wird ausgeschrieben? Arbeitsprogramme

- Mehrjährige thematische Arbeitsprogramme mit strategischer Ausrichtung für die nächsten Jahre (Orientierung)
- Konkretes Arbeitsprogramm für zwei Jahre mit allen Details einschließlich Budget





# Wie wird ausgeschrieben?

## Aufrufe/Calls

- Beschreibung der Themen in Form von Problem-stellungen, die es zu lösen gilt („Challenges“): Flexibilität bei Lösungsvorschlägen; „**Wettbewerb der Ideen**“
- Beschreibung des erwarteten „Impacts“
- Vorgaben betreffend den Inhalt des Forschungsprojekts, die Zusammensetzung des Konsortiums, Länge des Projekts, etc. sollen auf ein Minimum begrenzt werden



# Antragsverfahren

- Jeweilige Ausschreibung gibt Verfahren vor
- **Einstufiges Verfahren:** Zur angegebenen Deadline ist ein Vollantrag einzureichen (70 Seiten)
- **Zweistufiges Verfahren:** Zunächst ist eine Kurzversion / „First stage proposal“ (um die 10 Seiten) einzureichen, die bei erfolgreicher Begutachtung zu einem Vollantrag ausgearbeitet wird
- Daneben: „**Continuous submission**“ = offene Aufrufe mit mehreren Einreichungsfristen mit Evaluierungen in bestimmten Zeitabständen



# Antragsstruktur

- Teil A: online Antragsformulare (administrative und Budgetinformationen zu den einzelnen Partnerinstitutionen; weitere spezifische Fragen)
- Teil B: Technische Arbeitsbeschreibung (word); frei formulierbar anhand der im Guide for Applicants vorgegebenen Struktur (Vorgabe von Kapiteln Gesamtlänge, die UNBEDINGT einzuhalten sind!)
- Anträge werden online eingereicht über das Participant Portal der EC
- Im Zuge des Antragsverfahrens werden keine Unterschriften verlangt





# Inhaltliche Beschreibung (Vollantrag)

Front page - Contents page

## Section 1: Excellence

- 1.1 Objectives
- 1.2 Relation to the work programme
- 1.3 Concept and approach
- 1.4 Ambition

## Section 2: Impact

- 2.1 Expected impacts
- 2.2 Measures to maximize impact

## Section 3: Implementation

- 3.1 Work plan — Work packages, deliverables and milestones
- 3.2 Management structure and procedures
- 3.3 Consortium as a whole
- 3.4 Ressources to be committed

Section 4: Members of the Consortium

Section 5: Ethics and Security

Max. 70  
Seiten  
(RIA/IA)  
50 Seiten  
CSA

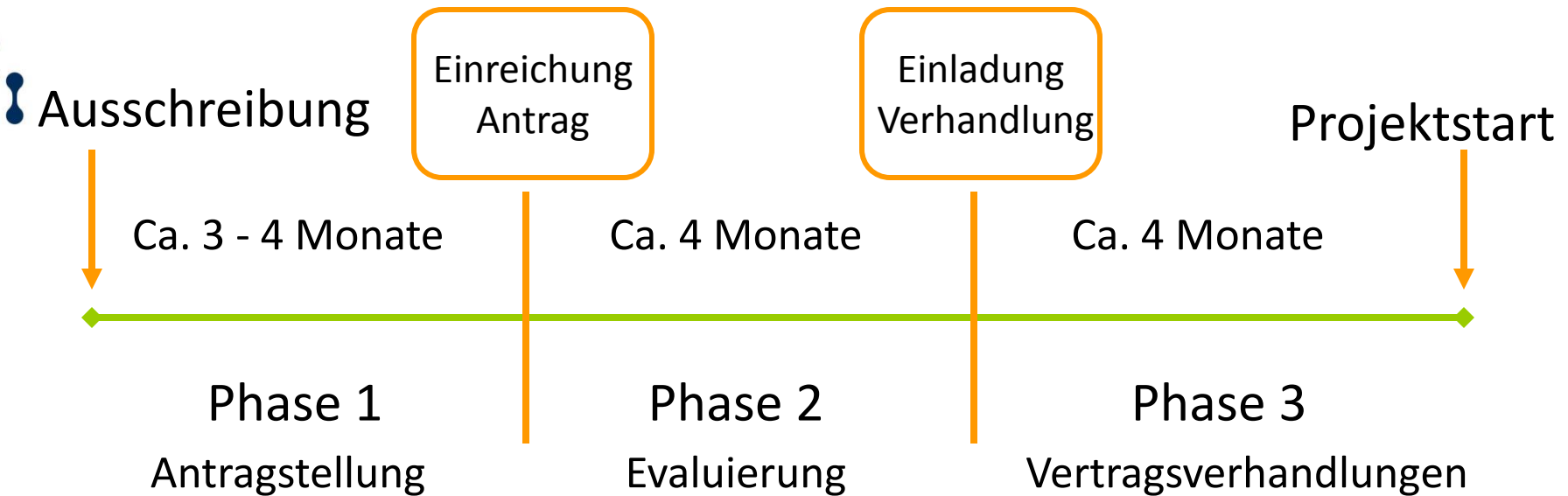
Keine  
Seitenbegrenzung

# Evaluierungskriterien



<b>Excellence</b> <i>The following aspects will be taken into account, to the extent that the proposed work corresponds to the topic description in the work programme.</i>	<b>Impact</b> <i>The extent to which the outputs of the project should contribute at the European and/or International level to:</i>	<b>Quality and efficiency of the implementation</b> <i>The following aspects will be taken into account:</i>
<p>Clarity and pertinence of the objectives;</p> <p>Credibility of the proposed approach</p> <p>Soundness of the concept, including trans-disciplinary considerations, where relevant;</p> <p>Extent that proposed work is ambitious, has innovation potential, and is beyond the state of the art (e.g. ground-breaking objectives, novel concepts and approaches)</p>	<p>The expected impacts listed in the work programme under the relevant topic</p> <p>Enhancing innovation capacity and integration of new knowledge;</p> <p>Strengthening the competitiveness and growth of companies by developing innovations meeting the needs of European and global markets; and, where relevant, by delivering such innovations to the markets;</p> <p>Any other environmental and socially important impacts (not already covered above);</p> <p>Effectiveness of the proposed measures to exploit and disseminate the project results (including management of IPR), to communicate the project, and to manage research data where relevant.</p>	<p>Coherence and effectiveness of the work plan, including appropriateness of the allocation of tasks and resources;</p> <p>Complementarity of the participants within the consortium (when relevant);</p> <p>Appropriateness of the management structures and procedures, including</p>

# Zeitraahmen



„Time to contract“ Einreichung – Projektstart: 8 Monate



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit und viel Glück  
bei der Antragstellung in  
HORIZON 2020!

Ihr Team



UNIVERSITÄT  
DES  
SAARLANDES



# Kontakt

Jörg Scherer

European Research and Project Office GmbH

Science Park 1 / Stuhlsatzenhausweg 69

66123 Saarbrücken

Tel.: +49 681/95 92 33 60

Fax: +49 681/95 92 33 70

[j.scherer@eurice.eu](mailto:j.scherer@eurice.eu)

<http://www.eurice.eu>

